Coalitieakkoord 2010-2014

Gemeente Lansingerland

Deelnemende partijen: Leefbaar 3B, VVD en ChristenUnie

"Een luisterende gemeente voor een veelzeggend resultaat"

GEMEENTE Lansingerland

Inleiding

De uitslag van de verkiezingen die een grote overwinning voor Leefbaar 3B liet zien, heeft duidelijk gemaakt dat de bewoners van Lansingerland willen dat de gemeente beter naar hen luistert en meer rekening houdt met hun belangen. Het belangrijkste speerpunt van de coalitie die thans aantreedt, is dan ook de aandacht voor de relatie met de burgers; een afzonderlijke paragraaf gewijd aan dit onderwerp geeft daar al blijk van, maar ook het gehele beleid dient op die aandacht gebaseerd te zijn. Wij zijn ervan overtuigd dat deze intentie in het voorliggende akkoord doorklinkt.

De fracties van Leefbaar 3B, VVD en ChristenUnie in de gemeenteraad van Lansingerland willen gezamenlijk de doelen bereiken die in hun verkiezingsprogramma's zijn neergelegd. Leefbaar 3B: "Samen maken we het Leefbaar"; VVD: "Voor de menselijke maat"; ChristenUnie: "Tot bloei komen in Lansingerland". We willen dit doen door de besluitvorming in de raad en door deelname aan het college van B&W. Omdat geen van onze fracties een meerderheid in de raad heeft, kan geen van de verkiezingsprogramma's volledig worden uitgevoerd. Wij hebben naar onze overtuiging echter een zodanig evenwicht tussen de programma's gevonden dat recht gedaan wordt aan de wensen van de meerderheid van de kiezers in Lansingerland. Bovendien vertrouwen wij erop dat er een stabiel en bekwaam college van Burgemeester en Wethouders zal aantreden. Hierdoor kunnen raad en college hun volle aandacht richten op het goed besturen van de gemeente, zonder dat er tijd en energie verloren gaat aan niet-constructieve discussies. Om voldoende draagvlak te creëren is het van groot belang, dat maatregelen en besluiten goed worden beargumenteerd en gecommuniceerd. Draagvlak moet in het debat in de raad blijken.

Mede om het debat in de raad de ruimte te geven kiezen we voor een strategische benadering. Dat betekent het formuleren van doelen op de te onderscheiden beleidsterreinen en het benoemen van factoren die bij de beleidsbepaling van belang zijn. Een en ander is verwoord in het voorliggende akkoord op hoofdlijnen. Het college werkt dit akkoord verder uit in een collegeprogramma en zal dit voor het zomerreces 2010 aan de raad aan te bieden.

Lansingerland is een groeigemeente. Dit heeft voordelen, maar brengt ook risico's met zich mee. Groei betekent toenemende inkomsten, maar als er in de (meerjaren)begroting al een voorschot is genomen op die toenemende inkomsten en de groei stagneert dan ontstaan problemen. Bovendien hebben we te maken met een rijksoverheid die wegens oplopende staatsschuld zal moeten bezuinigen. Deze bezuinigingen hebben gevolgen voor de uitkeringen uit het gemeentefonds.
In financiële zin staan we dus aan de vooravond van moeilijke tijden. Bezuinigingen zijn onafwendbaar. Dat zal een wissel trekken op de inwoners en onze Lansingerlandse gemeenschap als geheel.

In principe worden de in een vorige periode genomen besluiten gerespecteerd, tenzij er naar de mening van de raad gewijzigde feiten en omstandigheden zijn. Uitgezonderd zijn een aantal besluiten over Bleiswijk en de investeringsbesluiten waarmee thans (maart 2010) nog niet begonnen is. (Zie hiervoor ook de desbetreffende paragrafen.)

Relatie met de burgers

Het bestuur moet dicht bij de burgers staan. Dit is voornamelijk een kwestie van attitude en gedrag.

In recente decennia is de gewoonte ontstaan om de gemeente te zien als een dienstverlenend bedrijf met klanten. Door de bijzondere positie van de overheid heeft deze ontwikkeling duidelijke risico's. In zijn jaarlijkse Algemene Beschouwingen in het jaarverslag van de Raad van State heeft de vice-president al enkele malen hierover geschreven. We halen hier twee voor zich sprekende citaten uit het jaarverslag 2005 naar voren: "De bureaucratie heeft haar dienend karakter verloren, terwijl binnen de bureaucratie de inhoudelijke deskundigheid en kwaliteit zijn teruggelopen en de continuïteit onder druk staat. Dat alles is niet zonder risico in een democratische rechtsstaat ...." en "De bureaucratische-bedrijfsmatige logica kan alleen worden doorbroken en teruggedrongen als politici, uitvoerders en burgers tegenwicht bieden". De gemeente moet derhalve de inwoners als burgers en niet als klanten zien.

Gezien het belang van dit onderwerp willen we enkele meer specifieke doelen stellen.

- Het college werkt het al jaren bestaande voornemen om brieven en verzoeken van burgers en bedrijven vlot en adequaat inhoudelijk te beantwoorden verder uit in een plan van aanpak. Dit plan wordt voor het zomerreces aan de raad aangeboden. Per categorie van brieven stelt het college een maximale reactietermijn vast.

- Wethouders zorgen ervoor bereikbaar te zijn voor de burgers. Het vaste spreekuur wordt opnieuw ingevoerd.

- Het zal de komende vier jaar een gewoonte van het college moeten zijn om inwoners te betrekken bij het ontwikkelen en uitvoeren van beleid, de zogenoemde burgerparticipatie. Het college zal hierover een nota 'burgerparticipatie' opstellen.

- Bij het opstarten van nieuwe plannen dient de gemeente de betrokken inwoners vooraf te vragen hoe zij er over denken, zodat ideeën al in een vroeg stadium meespelen bij het opstellen van de conceptplannen.

- De gemeente kan de bewoners betrekken bij het dagelijks onderhoud van woonwijken. Een wijkbudget voor de bewoners biedt goede mogelijkheden voor woonomgeving, die schoon, heel en veilig is.

- Goede communicatie met de burgers is belangrijk.

College van B&W

Van groot belang is het onderlinge vertrouwen tussen de leden van het college, maar ook tussen de fracties van de coalitie. Dat vertrouwen is noodzakelijk om te zorgen dat het geheel meer is dan de samenstellende delen.
Geconstateerd wordt dat Lansingerland een groeigemeente is op weg van de huidige 52.000 inwoners naar 75.000 inwoners. De werklast voor de wethouders is hier direct aan gerelateerd. Daarnaast wordt Lansingerland geconfronteerd met een aantal zaken die van hogere overheden op ons afkomen en die maximale alertheid vragen van het college. Om deze redenen is een aantal van vijf wethouders gerechtvaardigd.

Door deze keuze is het niet mogelijk om de getalsverhoudingen in de raad geheel te weerspiegelen in het college. In de portefeuilleverdeling wordt deze onevenwichtigheid gecompenseerd.
De afspraak is dat de wethouders in de constituerende vergadering van het college van B&W de portefeuilles zullen verdelen zoals aangegeven in de bijlage.

Dualisme

De wethouders zijn bij de fractievergaderingen aanwezig voor, in beginsel, de informatie-uitwisseling. College en fracties bepalen ieder vanuit hun eigen verantwoordelijkheid hun politieke standpunten. De gewoonte uit de vorige periode dat de burgemeester de fracties die geen wethouder in het college hebben, informeert over actuele zaken, zouden wij graag gecontinueerd zien.
Een belangrijke factor in het optimaal functioneren van de raad is de kwaliteit van de raadsvoorstellen. Deze moeten helder en to-the-point geformuleerd zijn. Het college is verantwoordelijk voor het opstellen van de raadsvoorstellen. In ieder geval dienen alle raadsvoorstellen een beknopte samenvatting te hebben. Het is noodzakelijk dat de griffie voldoende tijd heeft om de leesbaarheid van de raadsvoorstellen te toetsen.
De griffie zal een notitie opstellen over de versterking van het dualisme in de raad.

Commissies

De fracties met zes of meer raadsleden hebben per commissie maximaal drie leden; de overige fracties maximaal twee. Per agendapunt/onderwerp is er één woordvoerder.

Ruimtelijke ordening, buitenruimte

Kern Bleiswijk

De kleinste van de drie kernen, Bleiswijk, verliest de laatste jaren allerlei functies; winkels sluiten of winkeliers trekken weg, ook de gemeente Lansingerland verplaatst functies van Bleiswijk naar andere locaties. We noemen onder meer het bestuurscentrum dat in naam in Bleiswijk gevestigd is, maar feitelijk al lang naar Berkel en Rodenrijs is verplaatst, de dreigende opheffing van de SpiL en de sluiting van de gemeentewerf. Van het college worden doelgerichte plannen verwacht voor de revitalisering van

de dorpskern van Bleiswijk. Deze plannen moeten niet alleen zorgen voor een plezierige omgeving om in te wonen en te verblijven, maar ook voorzien in de vestiging en uitbouw van winkels en andere kleine ondernemingen in of bij de dorpskern. Bij het opstellen daarvan is goed overleg met de plaatselijke middenstand vereist.
Er blijft een SpiL in Bleiswijk.
Het college zal binnen een half jaar twee onderzoeken aan de raad ter instemming voorleggen. Eén naar het totale voorzieningenniveau van het centrum van Bleiswijk en één naar de toekomst van de gemeentewerven van Lansingerland.
Het college zal verder wijzigingen in de huidige structuur van de gemeentelijke functies zeer goed moeten beargumenteren, de doelmatigheidsoverwegingen kwantitatief voldoende moeten onderbouwen en voor voldoende compensatie moeten zorgen.
Het buurtschap Kruisweg vormt een karakteristiek deel van onze gemeente en dient als zodanig behouden te blijven. Terughoudend beleid voor nieuwbouw van woningen is noodzakelijk.

Annie M.G. Schmidtpark

Het park wordt aangelegd met minimale investering en een sobere inrichting; voorlopig dus geen kunst. Er zal geen openluchttheater gebouwd worden en bij het realiseren van bouwwerken in het park moet grote terughoudendheid betracht worden.

Buitenruimte

De ongunstige financiële vooruitzichten mogen niet tot zodanige bezuinigingen leiden dat de buitenruimte verpaupert. Soberheid is ook in dit geval een deugd, maar de kostenbeheersing met handhaving van de kwaliteit moet vooral komen van het scherp onderhandelen over de opdrachten. De opdrachtnemers zullen door de moeilijke conjunctuur bereid zijn om concurrerende prijzen af te geven; anderzijds is het voor de werkgelegenheid goed dat de overheid haar opdrachtgeverrol blijft invullen.

Bestemmingsplannen

Zolang in een gebied een verouderd bestemmingplan geldt, dient met betrekking tot individuele aanvragen een fair beleid gevoerd te worden, gebaseerd op het principe van gelijke behandeling.

Groengebieden

De huidige groengebieden moeten beschermd worden. De bestaande groen- en recreatieplannen moeten worden gerealiseerd.

De aanleg van moerasgebieden is niet nodig. Weilanden zijn ook groen. De Rottezoom dient zijn huidige natuurlijk karakter te behouden.

Veiligheid

Het college van B&W dient permanent maximale aandacht te geven aan de veiligheid binnen onze gemeente. Overlast in de openbare ruimte, de woon- en winkelomgeving vraagt om een forse aanpak. De toenemende aantallen woning- en auto-inbraken vragen adequate maatregelen van overheid en particulier. Ook de veiligheid op bedrijventerreinen dient in samenwerking tussen bedrijven en gemeente vergroot te worden.
Bijzondere opsporingsambtenaren (BOA's) dienen structureel te worden opgenomen in de begroting.

Openbaar vervoer

Nog dit jaar dient het college, samen met de Stadsregio, opnieuw te kijken naar de huidige busverbindingen in Lansingerland en de bereikbaarheid van het St. Franciscus Gasthuis in Rotterdam. Op dit moment zitten er nogal wat manco's in de verbindingen naar de stations van de Randstadrail. Het college zal het openbaar vervoer stimuleren, onder andere door het verschaffen van informatie bij de SpiLLen. Het college bevordert dat er voldoende fietsenstallingen bij de stations zijn.

Financiën en Grondzaken

Grondzaken

Door de financiële crisis en de afgenomen vraag naar nieuwe koopwoningen is de grondexploitatie een bron van zorg. Er dient kritisch te worden gekeken naar maatregelen die de resultaten van de grondexploitatie in gunstige zin kunnen beïnvloeden. A priori zijn er geen maatregelen uitgesloten. Te denken valt aan verkoop met verliesminimalisatie, verpachten, bestemmingswijziging om beter bij de

vraag aan te sluiten en goedkopere financiering. Tevens dient de gemeente terughoudend te zijn met het toevoegen van extra waarde aan gronden.
Het college moet op korte termijn een plan van aanpak maken waarin het voorgaande nader wordt uitgewerkt en dit aanbieden aan de raad.

Financiën

Financiële kaders
De gemeente moet zeer terughoudend omgaan met de vrij besteedbare reserves en de reserves van het grondbedrijf. Incidentele meevallers worden toegevoegd aan de algemene reserve of aan de reserves van het grondbedrijf.
Door de te verwachten korting op het gemeentefonds zijn er volgens de huidige inzichten in de komende jaren structurele bezuinigingen nodig tot een omvang van ruim 4 miljoen euro in 2014.
De raad moet daarom de vinger aan de pols houden. Het college rapporteert over de ontwikkeling van de financiën via de reguliere planning & controlcyclus. Als er aanleiding toe is rapporteert het college tussentijds, zodat de raad zo snel mogelijk op de hoogte is van nieuwe financiële feiten.
Er dient een sluitende (meerjaren)begroting te zijn. Het huidige prudente beleid bij financiering wordt gecontinueerd.

Verhoging van lasten met meer dan het inflatiepercentage dient pas in allerlaatste instantie overwogen te worden. Wel is verhoging denkbaar van tarieven van producten die kostendekkend moeten zijn en nog niet aan die regel voldoen.
Gezien het belang dat het college hecht aan burgerparticipatie wordt op dit beleidsterrein uiterst terughoudend met bezuinigingen omgegaan.

Overige financiële punten

Er mag geen budgetoverschrijding voor de bouw van het gemeentehuis plaatsvinden. Het college dient compensatie voor onverhoopte meerkosten op onderdelen binnen het project te vinden.

Het college zal ten minste eens per jaar een geconsolideerde balans aan de raad verstrekken zodat die een goed inzicht kan krijgen in de complete financiële positie van de gemeente.

Het college zal voor 1 mei 2010 een overzicht geven van investeringsbesluiten/kredieten die nog niet in uitvoering zijn genomen en dus nog stopgezet kunnen worden. De raad zal op grond hiervan de besluitvorming nog eens kritisch bezien in het licht van de actuele situatie en uitstel of zelfs afstel van projecten behoort tot de mogelijkheden

Er komt een onderzoek naar het afstoten van taken. Om hieruit voortvloeiende bezuinigen daadwerkelijk te effectueren kan de norm van 7 ambtenaren per 1000 inwoners worden losgelaten (verlaagd).

Alle contracten met externe leveranciers moeten worden nagelopen. Om de opdrachtnemers scherp te houden dient de gemeente bij het aflopen van een contract niet vanzelfsprekend voor dezelfde leverancier te kiezen.

De gemeente maakt nog niet optimaal gebruik van de aanwezige subsidiemogelijkheden. Te denken valt aan het inschakelen van een bureau dat op basis van 'no cure, no pay' de gemeente adviseert.

De gemeente wijst verhoging van de inkomsten door betaald parkeren in de centra af.

Onderwijs en kinderopvang

Onderwijs

Het beleid van de gemeente is er op gericht om het aanbod van scholen te spreiden over de drie kernen, over onderwijssoorten en over denominaties. Op die manier hebben leerlingen en ouders voldoende mogelijkheden om te kiezen.

Gezien de financiële situatie van de gemeente zullen onderwijsaccommodaties zo efficiënt mogelijk worden benut en ingezet.

Uit onderzoek moet blijken of er een Mbo-opleiding (waaronder een "groen Mbo") in Lansingerland gerealiseerd kan worden. De gemeente speelt daarbij een stimulerende rol, en zal zelf niet zo'n school stichten.

Kinderopvang
Bij de kinderopvang blijft de bestaande lijn gehandhaafd dat de marktwerking zijn gang moet gaan. De gemeente heeft wel een faciliterende rol voor ruimte en locatie.

Brede School
De gemeente blijft inzetten op het realiseren van het Brede School concept. Hierbij worden voorzieningen gericht op kinderen zoveel mogelijk fysiek gebundeld en werken scholen, kinderopvang, BSO en verenigingen op het terrein van sport en cultuur samen.

Subsidiëring
Het college wordt gevraagd om bij de uitvoering van het in 2009 vastgestelde subsidiebeleid, mede te betrekken de subsidiëring gericht op individuele deelnemers en niet alleen de subsidiëring van (sport)verenigingen.
Het college zal het accommodatiebeleid (inclusief het profijtbeginsel) eveneens onder de loep nemen, met als doel het optimaal benutten van de voorzieningen. Hierbij worden betrokken de gemeentelijke accommodaties die beschikbaar komen.

Sociale Zaken en Welzijn

Wmo
Bij eventuele bezuinigingen op de Wmo mogen senioren en gehandicapten niet in de kou komen te staan. Ze mogen niet in hun huis opgesloten worden. De Beltax speelt daarbij een belangrijke rol. De ondersteuning dient alleen te gaan naar degenen die het echt nodig hebben. De menselijke maat is bij dit dossier leidend. Wellicht biedt een betere indicatiestelling de oplossing. Behoefte en draagkracht zijn beide principes die leidend zijn bij de toekenning. Het college doet een voorstel hoe dit goed meegewogen wordt.

Vrijwilligers
Lansingerland is een groeiende samenleving waarin het aantal nieuwkomers het aantal oorspronkelijke inwoners inmiddels heeft overtroffen. Er is voldoende potentieel aan vrijwilligers beschikbaar om de noodzakelijke samenhang en zorg te kunnen realiseren. De gemeente dient deze vrijwilligers maximaal te ondersteunen.

Huisartsenpost (HAP)
Een afzonderlijke huisartsenpost voor Lansingerland is niet haalbaar omdat het verzorgingsgebied te klein is. Voor de inwoners van Bleiswijk zou het beter zijn als de Bleiswijkse huisartsen zich aansluiten bij de huisartsenpost in Zoetermeer of bij de huisartsenpost in Rotterdam. Het college dient alles in het werk stellen om dat te realiseren.

Sociale zekerheid/Werk en inkomen
Het beleid moet er hoofdzakelijk op gericht zijn dat werklozen weer aan het werk gaan.
Tegen de achtergrond van de komende bezuinigingen verdient het totale pakket van het armoedebeleid de aandacht. Onderwerp van onderzoek vormen onder andere de Rotterdampas en de 115%-120% inkomensgrens. Van belang is om de 'armoedeval' te voorkomen. Een oplossing zou een glijdende schaal kunnen zijn.

Senioren
Het beleid is er op gericht dat senioren zo lang als mogelijk in de eigen woonomgeving kunnen blijven. Burenhulp speelt daarbij een grote rol. Optimale participatie in de maatschappij is uitgangspunt.
Het college dient in te zetten op een spoedige realisatie van het dienstencentrum senioren in de kern Berkel en Rodenrijs.

Jeugd
Het college richt zich op het verder betrekken van jongeren bij gemeentelijk beleid. De wijze waarop dat gebeurt, hangt af van wat jongeren aanspreekt en wat aansluit bij hun belevingswereld.

Het is van het grootste belang aandacht te schenken aan het voorkomen van problemen bij jongeren. In dat kader zet de gemeente middelen in voor de inkoop van diverse preventieve trajecten en voor jeugd- en jongerenwerk. Tegen de achtergrond van de bezuinigingsopgave zal de huidige toedeling en omvang van middelen worden heroverwogen.

Het belang van het kind en zijn ouders staat voorop bij de realisatie van een Centrum voor Jeugd en Gezin (CJG). Organisatiestructuur en de realisatie van een fysiek CJG zijn daaraan ondergeschikt. Doel van het CJG is immers het realiseren van één plan voor ieder gezin afzonderlijk en het waar nodig ondersteunen van ouders bij de opvoeding van hun kinderen. De gemeente moet een preventief, integraal en waar nodig repressief jeugdbeleid voeren.

Woonzorgboerderij Koot

Het college moet al het mogelijke doen om de ontwikkeling van de zorgboerderij Koot in de polder Oudeland te kunnen realiseren.

Wonen en volkshuisvesting

Woningbouw

Het nieuwe beleid gaat uit van vraaggericht en niet van aanbodgestuurd bouwen. Hierbij past doorlichting en herbeoordeling van de ontwikkelingsplannen op dit aspect. Het college rapporteert hierover aan de raad. Er wordt een onderzoek gestart naar vormen van collectief en particulier opdrachtgeverschap.
Er worden woningen voor starters gerealiseerd waarbij de markt zijn werk moet doen (onder andere door MGE-constructies).
Geluidsbelasting en milieu zijn belangrijke parameters bij de ontwikkeling van locaties.
Het college moet er alles aan doen om woningbouw aan de Hoekse Kade Noord te voorkomen.

Milieu

Het streven is dat de gemeente in 2025 CO2-neutraal is. Een belangrijke optie daarbij is dat de gemeente de glastuinbouwbedrijven stimuleert om klimaatvriendelijk en duurzaam te werken.
Het college dient op basis van het milieubeleidsplan een uitwerkingsplan op te stellen.
De gemeente zal aansluiting zoeken bij de stadsregionale klimaattop.

Geluidshinder

De gemeente zal de bestaande geluidsnormen handhaven. Hier hoort ook bij dat de gemeente terughoudend is met woningbouwprojecten in gebieden waar sprake is van een hoge geluidsbelasting. Het is wenselijk de plannen waarin deze gebieden gelegen zijn nader tegen het licht te houden.
De gemeente zal zich inspannen om te zorgen dat het geluid van de HSL naar een aanvaardbaar niveau teruggaat. Overleg met het ministerie van Verkeer en Waterstaat, het ministerie van VROM en NS-Hispeed is hiervoor noodzakelijk. Daarnaast zal de gemeente juridische middelen inzetten als dat bijdraagt tot een aanvaardbaar eindresultaat.
Voor wat betreft het traject en de inpassing van de A13/A16 wordt verwezen naar de motie M2010/02a waarin staat vermeld dat: 1. ondertunneling van het gehele traject van de A13/16 in Lansingerland van de Rotte tot voorbij de Bergweg-Zuid uitgangspunt is en blijft (dus inclusief het Lage Bergse Bos); 2. het traject daarna zodanig moet worden ingepast dat geen extra geluidsoverlast voor de omwonenden ontstaat en het recreatiegebied Vlinderstrik niet wordt aangetast.

Welstandscommissie

Er komen welstandsvrije gebieden. Bevalt het goed dan is toekomstige uitbreiding mogelijk. In ieder geval is welstand aan de orde waar er sprake is van lintbebouwing.

Economische Zaken

Ondernemen

De gemeente zal waar mogelijk de ondernemers en ondernemingen in Lansingerland helpen om door de crisis te komen. Hierbij is een goede communicatie van belang met de organisaties van ondernemers. Het is verder essentieel om in samenspraak met alle ondernemersverenigingen in Lansingerland het winkelbestand in hun kern uit te breiden en te versterken.

Het ondernemersloket moet zich fors inspannen voor beantwoorden van vragen vanuit het bedrijfsleven. Snelle en accurate afhandeling van (aan)vragen moet een gewoonte zijn.

Deregulering

De gemeente blijft inzetten op verdere deregulering in het bijzonder voor bedrijven. Het college stelt hiertoe een plan van aanpak op.

Glastuinbouw

Lansingerland moet een belangrijke speler blijven in de Greenport Westland-Oostland. De gemeente ondersteunt blijvend de glastuinbouw in Lansingerland en zet in op voortdurend ontwikkeling om een van de meest innovatieve en krachtige greenportlocaties te blijven.

Winkelsluiting

De gemeente zal zich terughoudend opstellen ten aanzien van zondagopenstelling binnen de wettelijke regelingen. Het huidige aantal van 12 koopzondagen blijft gehandhaafd. Het is in het belang van de ondernemers en hun personeel om voldoende rustperiodes te hebben. De gemeente zal geen gebieden aanwijzen als toeristisch gebied.

Gemeentelijke organisatie

Bij bezuinigingsoperaties is het onvermijdelijk dat er een discussie wordt gevoerd welke taken bij de gemeente horen en welke personeelsbezetting daarbij past. Het college onderzoekt dit.

De gemeente maakt periodiek een vergelijking met omliggende gemeentes voor wat betreft personeelsomvang, aard en omvang van uitbesteding en inhuur van capaciteit. De rapportage hierover zal ter kennisname aan de raad worden aangeboden.
De norm van een aantal ambtenaren per 1000 inwoners kan in vergelijkingen wel een rol spelen, maar zal nimmer taakstellend kunnen zijn.

Het college stelt beleidsregels voor inhuur tijdelijk personeel vast. Hierbij is een belangrijk element dat de gemeente de inhuur van personeel voor het tijdelijk opvullen van vacatures terugdringt.

Hoewel enig personeelsverloop gezond is, mag kennis niet op grote schaal verdwijnen. In principe is bezuinigen op de kwaliteit van de ambtenaren ongewenst, dus de opleidingsbudgetten dienen op peil te blijven

De gemeente moet contracten met bestaande leveranciers of ingehuurde deskundigen niet stilzwijgend verlengen. Door de concurrentie tussen dienstverleners optimaal te benutten is een gunstige prijs/kwaliteitsverhouding bereikbaar. De inkoopfunctie wordt verder versterkt.

Leefbaar 3B	VVD	ChristenUnie
Jan Pieter Blonk	Werner ten Kate	André Nieuwlaat
Henk Meester	Eric Kampinga	Jan den Uil

Bijlage

Portefeuilleverdeling

Leefbaar 3B - Henk de Paepe	**Leefbaar 3B - Rinus Bodbijl**
Ruimtelijke ordening Monumentenzorg Beheer buitenruimte Verkeer en Vervoer / Water (1e verantwoordelijke HSL / Vliegveld) Stadsregio Bleizo Klachtenregeling en Bezwaarschriften	Sport, kunst en cultuur Welzijn Volksgezondheid WMO Seniorenbeleid Werk en Inkomen P&O Communicatie

VVD - Werner ten Kate	**VVD - Eric Kampinga**
Onderwijs Kinderopvang (+ peuterspeelzalen) Jeugdzorg / Jeugdbeleid Integratiezaken en Antidiscriminatie Deregulering Bouw gemeentehuis (1e verantwoordelijke) ICT, inkoop en facilitair beheer Dienstverlening en burgerzaken	Financiën Grondbedrijf (1e verantwoordelijke) Economische zaken Glastuinbouw Eneco Marktzaken Irado (ophalen huisvuil) Bleizo

ChristenUnie - Jan den Uil	**Burgemeester - Ewald van Vliet**
Vinex Wonen Volkshuisvesting/woonwagens Milieu (2e verantwoordelijke HSL / Vliegveld) Grondbedrijf (2e verantwoordelijke) Aansturing projectbureau Bouw gemeentehuis (2e verantwoordelijke)	Wettelijke taken Integrale veiligheid Bestuurlijke samenwerking Dualisme en griffie Asielzaken (voor wat betreft uitplaatsing) Integrale handhaving (beleid en uitvoering) Stadsregio Bleizo